

# Proyecto Sagital

Servicios de Adaptación para la Gestión de  
Iniciativas Turístico-pesqueras en Áreas Litorales





## Proyecto Sagital

3

El Proyecto SAGITAL “Servicios de Adaptación para la Gestión de Iniciativas Turístico-pesqueras en Áreas Litorales”, enmarcado en la Iniciativa EQUAL II del Fondo Social Europeo, está dirigido a impulsar la generación de alternativas viables de diversificación laboral en el sector turístico-pesquero, estimulando y apoyando la adaptabilidad de los trabajadores y las empresas del sector pesquero.

Servicios de Adaptación para la Gestión de Iniciativas Turístico-pesqueras en Áreas Litorales

### Motivación del Proyecto

La evolución de las condiciones socioeconómicas, políticas y medioambientales que afectan a la actividad pesquera en la Unión Europea, de forma específica en España, ha generado una situación de profunda crisis del sector que está dando lugar a un progresivo abandono de la actividad laboral por parte tanto de empresas como de trabajadores/as.

Esta situación de desigualdad en relación con el mercado de trabajo puede identificarse a partir de las debilidades del propio colectivo y de las amenazas derivadas de la crisis del sector pesquero en las zonas donde se desarrollan sus actividades.



### Debilidades y amenazas derivadas de los condicionantes del sector

- Problemas estructurales en el sector: política reduccionista y baja rentabilidad de las actividades.
- Escasa diversificación de la economía en las zonas vinculadas a la pesca.
- Temporalidad/estacionalidad del empleo y existencia de economía sumergida.
- Zonas geográficamente aisladas que poseen una deficiente infraestructura de equipamientos y servicios.
- Automarginación de los pescadores en relación con otras actividades laborales no vinculadas al mar; alta dependencia de la actividad pesquera.
- Marginación de la mujer, relegada a trabajos mínimamente cualificados.
- Bajo nivel formativo.



- Concienciación de los representantes de las organizaciones de pescadores en la necesidad de buscar alternativas.
- Excedente de recursos humanos de la pesca que se puede canalizar hacia otras actividades.
- Disponibilidad de infraestructuras y de recursos económicos y materiales (casas de pescadores, buques, aparejos, utillajes).
- Existencia de un patrimonio cultural digno de conservar y revalorizar (tangibles como infraestructuras y utillajes, e intangible, como conocimientos, habilidades y prácticas tradicionales).
- Creciente demanda de turismo alternativo al tradicional, vinculado con la naturaleza, e interés por la cultura y las tradiciones locales.
- Idoneidad de las zonas para el desarrollo de actividades turísticas ligadas a la pesca.
- Interés de las administraciones públicas por la incorporación de los principios de conservación y uso sostenible de los recursos en el sector turístico.
- Facilidad de transferencia de las buenas prácticas del turismo rural (vinculado al sector agrario) al turismo vinculado a la pesca.

Consecuentemente a este análisis, el Proyecto SAGITAL está enfocado a tratar de paliar las amenazas que se ciernen sobre las empresas y los trabajadores/as del sector pesquero, mediante el diseño de actuaciones que sirvan para corregir sus debilidades y desarrollar sus fortalezas, al objeto de aprovechar las oportunidades que ofrece el entorno.

### Fortalezas y oportunidades de los colectivos objetivo del Proyecto



## Objetivos del Proyecto



**E**l Proyecto SAGITAL, partiendo de la consideración de que el desarrollo de actividades turístico-pesqueras vinculadas con el uso sostenible del litoral constituye una interesante alternativa económica y de empleo para las poblaciones dependientes de la pesca y aporta un incremento del valor añadido de estas zonas, plantea una estrategia dirigida a apoyar la adaptabilidad de las empresas y la cualificación de los trabajadores/as para el desarrollo de nuevas actividades de diversificación laboral en el campo del turismo pesquero.

Esta estrategia aporta como enfoque innovador el fomento de un nuevo concepto de turismo alternativo para las zonas litorales, transfiriendo experiencias desarrolladas y validadas en el ámbito del turismo rural tras adecuarlas a las características de organizaciones y personas vinculadas a la actividad pesquera, e incorporando nuevas actividades vinculadas con la gestión sostenible de recursos marinos.

Por una parte, desde una perspectiva geográfica, el Proyecto se desarrollará en tres de las zonas del litoral español más afectadas por la crisis del sector pesquero: Andalucía, Asturias y Canarias; si bien, para desarrollar las actuaciones piloto cuyos resultados puedan transferirse posteriormente al conjunto de las regiones afectadas, se han elegido las siguientes zonas concretas:

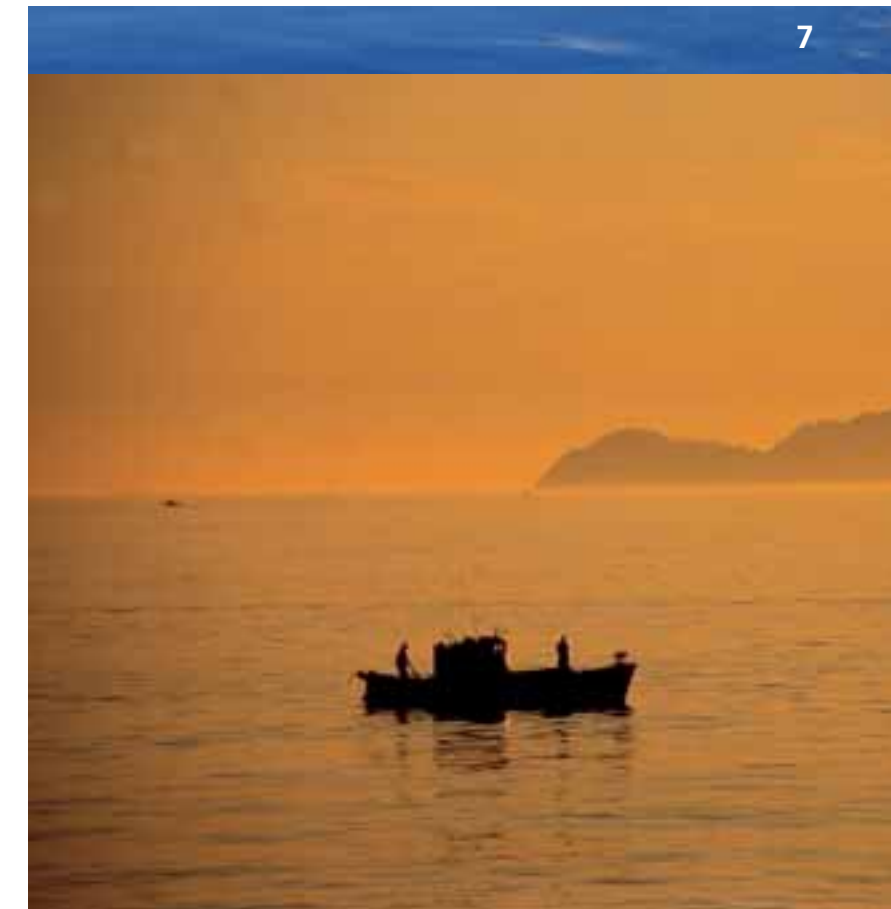
- Asturias: Cabo Peñas.
- Andalucía: Golfo de Cádiz.
- Canarias: Islas de La Graciosa y La Palma.

La elección de estas zonas, con características claramente diferenciadas tanto desde el punto de vista climático-ambiental como por la diferente estructura socioeconómica y cultural de sus problemas, responde al objetivo de maximizar la potencialidad de la transferencia de los resultados del Proyecto (zona cantábrica, zona mediterránea y archipiélagos balear y canario).

Por otra parte, desde una perspectiva temática las actuaciones se desarrollarán buscando la potenciación en cada zona de tres de los principios objetivo de la iniciativa EQUAL. De esta manera, la aplicación en Asturias estará dirigida a potenciar

la adaptación de empresas y trabajadores/as para el desarrollo de iniciativas turístico-pesqueras a partir de la transferencia de actuaciones exitosas en el turismo rural. En Andalucía se potenciará la capacitación para el desarrollo de experiencias innovadoras en el ámbito del turismo pesquero a través de la promoción de las "Zonas de Aprovechamiento Regulado de Recursos Acuáticos". En Canarias, el enfoque temático se dirigirá a potenciar la adaptación de los grupos objetivo para el desarrollo de iniciativas turístico-pesqueras vinculadas a la gestión sostenible de los recursos de las reservas marinas.

Para ello, el Proyecto SAGITAL se estructura en cuatro Programas en los que se recogen los objetivos y las líneas prioritarias de actuación definidos por las entidades participantes:





## Composición de la Agrupación de Desarrollo SAGITAL

Para llevar cabo todas los programas y actuaciones se ha constituido la AD SAGITAL compuesta por instituciones y agentes sociales y económicos directamente vinculados con la problemática laboral que afecta a empresas y trabajadores/as del sector pesquero.

El Proyecto SAGITAL, basado en la experiencia acumulada en el Proyecto MEDAS 21 (Medidas contra la Exclusión y el Desempleo en Áreas Litorales), desarrollado en el marco de la primera convocatoria de la Iniciativa EQUAL I, y en la proximidad de los socios que componen la AD SAGITAL a los problemas que se ciernen sobre las empresas y trabajadores/as del sector pesquero, se plantea con un enfoque de "abajo a arriba", coordinándose y complementándose con otras actuaciones desarrolladas desde ámbitos autonómicos, nacionales o comunitarios.



## Entidades participantes

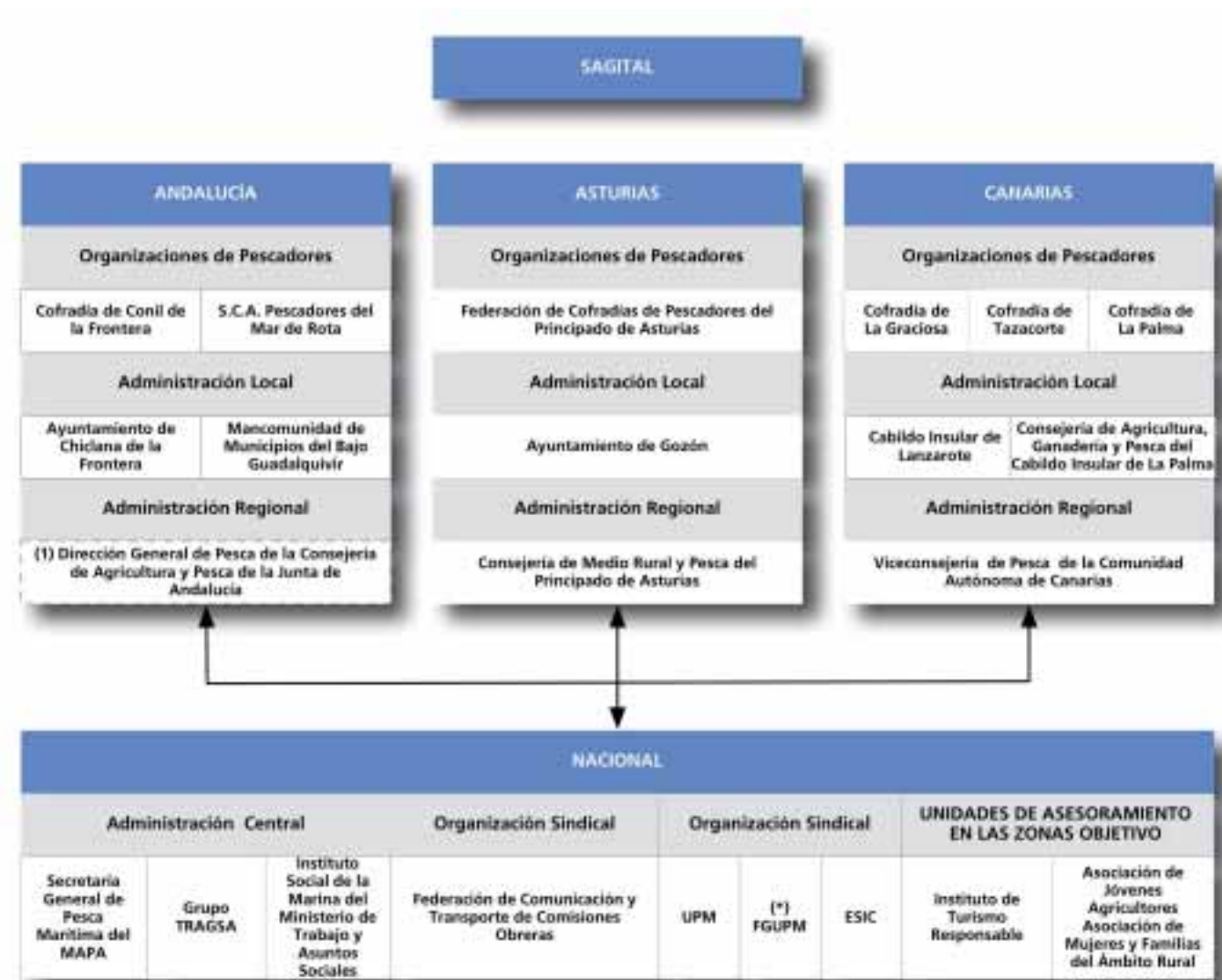
- Organizaciones de pescadores: Cofradía de Conil de La Frontera y Cooperativa de Pescadores de Rota (Andalucía), Federación de Cofradías de Asturias, Cofradía de Tazacorte, Cofradía de La Palma y Cofradía de La Graciosa (Canarias), en representación de los armadores y pescadores, beneficiarios de las actuaciones.
- Organizaciones Sindicales: Federación de Comunicación y Transportes de Comisiones Obreras, en representación de los trabajadores del sector pesquero, y como agente impulsor de las actuaciones.
- Administraciones Locales: Ayuntamiento de Gozón (Asturias), Ayuntamiento de Chiclana de La Frontera (Cádiz), Mancomunidad de Municipios del Bajo Guadalquivir (Cádiz), Cabildo de La Palma y Cabildo de Lanzarote (Canarias), como dinamizadores del desarrollo de las actuaciones en sus municipios o zonas de influencia.
- Administraciones Regionales: Consejería de Medio Rural y Pesca del Principado de Asturias y Viceconsejería de Pesca de la Comunidad Autónoma de Canarias, como responsables de la aplicación de las políticas pesqueras, para asegurar la complementariedad y evitar la duplicidad en las actuaciones.
- Administración General del Estado: Secretaría General de Pesca Marítima del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación e Instituto Social de la Marina del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, como responsables de la gestión y planificación de la política pesquera y de la formación y promoción profesional de los trabajadores del mar. Para facilitar la complementariedad de las actuaciones con las políticas nacionales y la transferibilidad a otras zonas litorales.
- Asociaciones y Organizaciones no Gubernamentales: Asociación de Jóvenes Agricultores (ASAJA), para transferir su experiencia del turismo rural al turismo pesquero, en colaboración con la Asociación de Mujeres y Familias de Ámbito Rural (entidad asociada de ASAJA), como dinamizadora del colectivo de mujeres rurales, así como para asesorar y promover medidas que garanticen la igualdad de oportunidades en todas las fases del Proyecto. Institu-

to de Turismo Responsable, organización no gubernamental independiente que ofrecerá formación y asesoramiento sobre aspectos prácticos para el desarrollo de un turismo pesquero sostenible, compatible con la valorización del medio ambiente y del patrimonio cultural.

- Centros de Formación: Universidad Politécnica de Madrid (UPM), Fundación General de la Universidad Politécnica de Madrid (FGUPM) y Escue-

la Superior de Gestión Comercial y Marketing (ESIC), que aportarán respectivamente sus capacidades de asesoramiento tecnológico, de gestión, y de sensibilización y formación especializada para la adaptabilidad de los colectivos.

- Otras entidades: Grupo Tragsa, empresa pública especializada en asesoramiento técnico y formación, vinculada al Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación



(\*) Entidad Representante de la AD ante la UFASE  
(1) Entidad Colaboradora no asociada a la AD







**Programa 1:** Formulación de una estrategia de adaptabilidad a las nuevas actividades

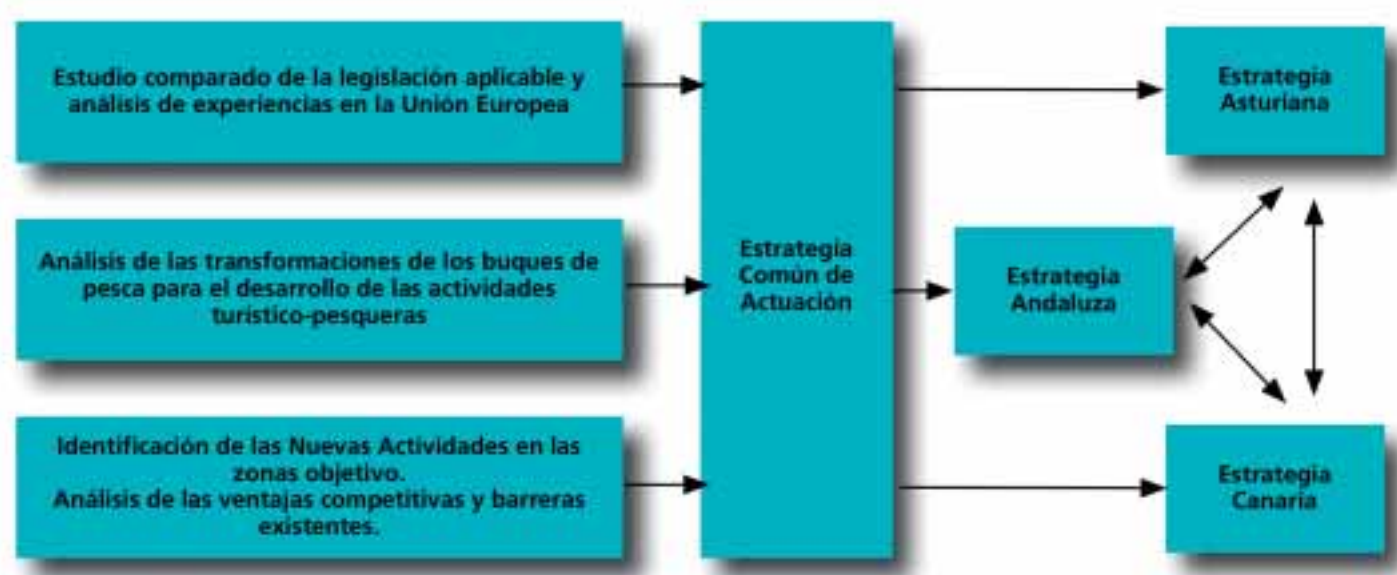
Dirigido a formular una estrategia común de actuación para el impulso de las actividades turístico-pesqueras en las zonas objetivo del Proyecto. Para ello se desarrollará un modelo de análisis por fases que permitirá analizar la capacidad potencial de adaptación de empresas y trabajadores/as de las zonas objetivo hacia actividades de diversificación relacionadas con el turismo pesquero, y elaborar una primera selección de actividades turístico-pesqueras más aptas para cada zona objetivo.

Posteriormente se estudiarán los marcos legales que condicionan el desarrollo de las actividades turístico-pesqueras y se analizarán las necesidades de adaptación de recursos humanos (compatibilización de formación) y materiales (transformación de buques, infraestructuras y equipamientos) para poner en marcha estas actividades. El Programa terminará con el fomento de la participación de los agentes implicados directamente en la adaptación y puesta en marcha de las nuevas actividades turístico-pesqueras en la formulación de una estrategia común de actuación para la adaptabilidad de trabajadores/as y empresas a estas actividades.

**Programa 2:** Promoción de las posibilidades de adaptación de empresas y trabajadores/as

Diseñado para estimular la adaptación al cambio en empresas y trabajadores/as objetivo hacia las nuevas actividades turístico-pesqueras. Para ello se identificará, sensibilizará y captará a empresas y trabajadores/as acerca de las posibilidades que tienen de adaptarse hacia nuevas actividades de turismo pesquero.

Para potenciar la idea de que la diversificación es una realidad al alcance de estos colectivos, se difundirán experiencias positivas ya desarrolladas en el ámbito del turismo rural que sean transferibles a las zonas objetivo. Todas estas actividades estarán apoyadas por personal técnico que será formado específicamente para prestar asesoramiento a empresas y trabajadores/as en el proceso de adaptación y puesta en marcha de las iniciativas turístico-pesqueras.





**Programa 3:** Desarrollo y puesta en marcha de herramientas de apoyo a la diversificación de actividades

Tiene como objetivo fundamental diseñar instrumentos que den soporte a los beneficiarios interesados a la hora de poner en marcha actividades de diversificación turístico-pesqueras. Para ello, en primer lugar, se generarán los Proyectos-Guía como herramientas innovadoras de acompañamiento en el proceso de implantación de las iniciativas de adaptación. Los colectivos objetivo podrán trasladarlos para su puesta en marcha, tras un análisis personalizado de la viabilidad de los mismos, en las zonas objetivo donde se quieren implantar. Como elemento de apoyo a dicha implantación, se diseñará la formación que necesitarán tener los responsables de llevar a la práctica los Proyectos-Guía. Igualmente se desarrollará el SIG-SAGITAL, un Sistema de Información Geográfica que servirá de herramienta de apoyo para la implantación, gestión y difusión de las iniciativas turístico-pesqueras.



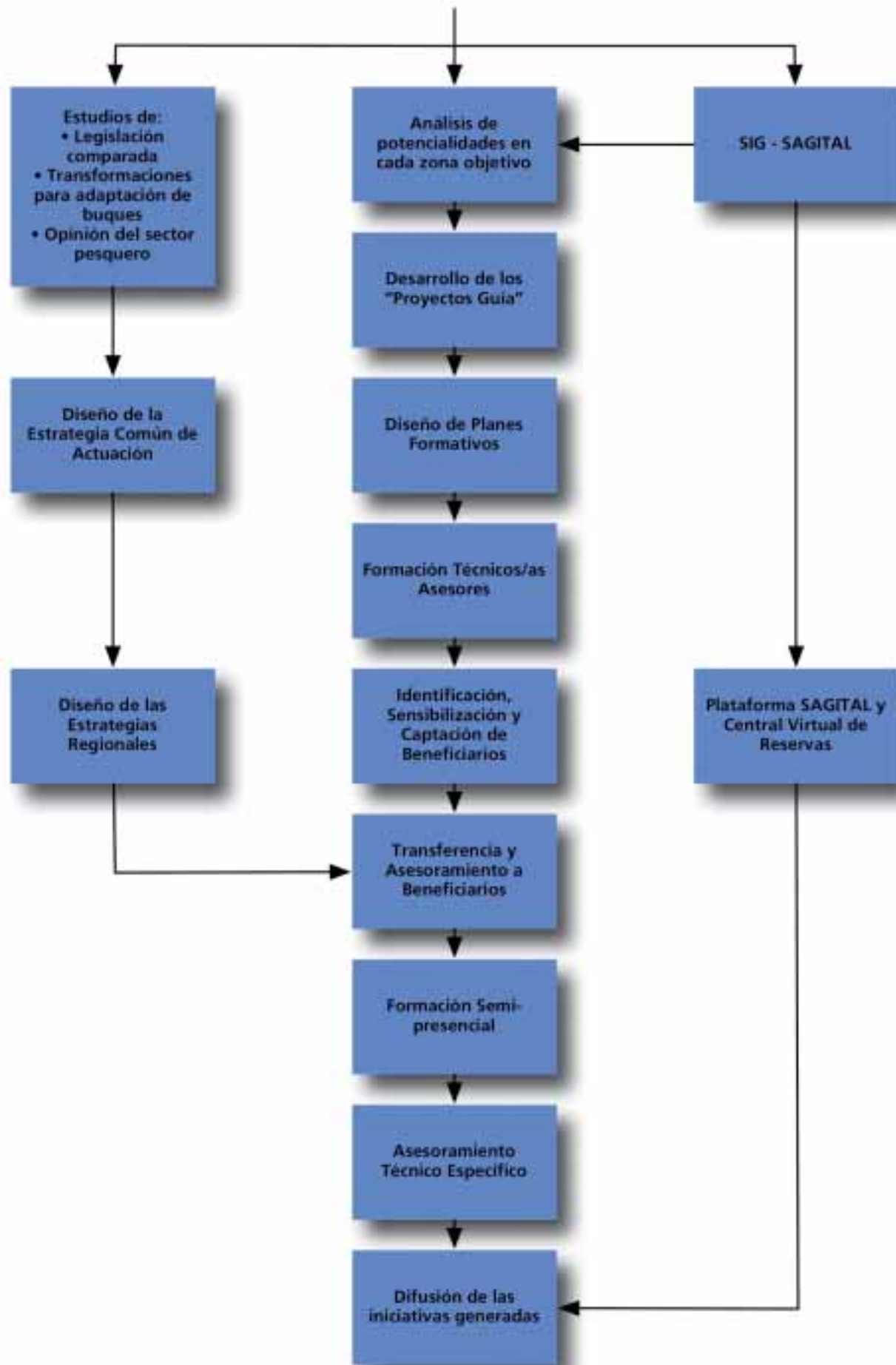
**Programa 4:** Acompañamiento a la puesta en marcha de las iniciativas de diversificación

Pondrá a disposición de los colectivos objetivo en fase de adaptación a nuevas actividades turístico-pesqueras una serie de servicios de apoyo que faciliten el proceso. Para ello, en primer lugar, se establecerán unas estructuras de coordinación que permitan un adecuado desarrollo de las actividades del Proyecto. En ellas desarrollarán su trabajo los técnicos, que acompañan a empresas y trabajadores/as a lo largo del proceso de adaptación, encargándose de la correcta consecución de todas las etapas. Asimismo se formará a las personas que han decidido poner en marcha una iniciativa específica, según los planes formativos diseñados anteriormente, y se proporcionará asesoramiento técnico específico para la puesta en marcha de las actividades turístico-pesqueras. Finalmente se diseñará una estrategia de información y difusión de las actuaciones realizadas en el Proyecto SAGITAL a través, básicamente, de la Plataforma Virtual SAGITAL





ACTUACIONES PROYECTO SAGITAL



Cronograma de Actuaciones

